

## **2. Zertifikatskurs: Finanzmanager/in für Kommunen (Seminar speziell für kleine und mittlere Kommunen)**

**Ziel / Inhalt** Optimierung der Zinsänderungsrisiken, Senkung der Zinskosten, Portfolio- und Finanzierungsmanagement aber auch der zunehmende Einsatz von Derivaten sind nur einige der Herausforderungen, denen sich Kommunen in einem zunehmend unsicheren Umfeld stellen müssen. Die Finanz- und Konjunkturkrise fordern darüber hinaus einen noch effizienteren Umgang mit Steuergeldern. Entsprechend hoch ist auch der Druck auf die kommunalen Haushalte.

Aktives Risikomanagement bedeutet, diesen Ereignissen nicht mehr schutzlos ausgeliefert zu sein, sondern frühzeitig steuernd einzugreifen, so dass Risiken gar nicht erst zum Problem werden können. Die Anforderungen an die handelnden Personen in Kommunen sind stark gestiegen. Auch der Gesetzgeber hat erkannt, dass Risikomanagement- und Frühwarnsysteme sinnvoll sind und Kommunen zu deren Einrichtung verpflichtet. So legt der Krediterlass des Landes Niedersachsen für alle Kommunen verbindlich fest, dass spätestens beim Einsatz von Derivaten nachweisbare, in der Regel durch Schulung erworbene Kenntnisse bei den entsprechenden Mitarbeitern vorhanden sein müssen. Ein Zins- und Risikomanagementsystem sollte unseres Erachtens unabhängig vom Derivateinsatz zum Standard jeder kommunalen Haushaltsführung gehören.

In dem von den Spezialisten der Roland Eller Consulting GmbH entwickelten Programm wurden die Vorgaben des Krediterlasses des Innenministeriums des Landes Niedersachsen vom 22.10.2008 umgesetzt und speziell auf die Bedürfnisse kleiner und mittlerer Kommunen geachtet. Auch wenn Sie noch keine Derivate einsetzen, wird der Kurs alle Ihre Fragen zum Zins- und Schuldenmanagement beantworten, und Ihnen an Fallstudien und Praxisbeispielen Wege der praktischen Umsetzung aufzeigen. Eine Teilnahme lohnt sich für jede Kommune, denn bereits bei einer Reduzierung des Zinsaufwands um 0,10% sparen Sie bei einem Schuldenportfolio von 30 Mio. EUR 30.000 EUR pro Jahr.

### **Die drei Bausteine des ZFK:**

#### **Baustein 1: Selbststudium Lektionen 1-9**

##### **Block 1: Grundlagen, Produkte und Märkte**

- Lektion 1: Risikomanagement in Kommunen
- Lektion 2: Geld- und Kapitalmärkte
- Lektion 3: Währungsmärkte und Finanzierungsmanagement in Kommunen
- Lektion 4: Produkte des Zins- und Risikomanagements sowie strukturierte Produkte

## **Block 2: Rahmenbedingungen und Umfeld von Kommunen**

Lektion 5: Volkswirtschaftliche Rahmenbedingungen

Lektion 6: Treasury-Strategien im Zins- und Schuldenmanagement

## **Block 3: Treasury Know-how und deren Umsetzung**

Lektion 7: Bilanzierung im Neuen Kommunalen Finanzmanagement (NKF)

Lektion 8: Treasury-Strategien im Währungs- und Anlagemanagement

Lektion 9: Implementierung eines erfolgreichen Zins-, Währungs- und Anlagemanagements

## **Baustein 2: Präsenzveranstaltungen**

Zusätzlich zum Selbststudium findet einmal eine 2,5tägige und zweimal eine je zweitägige Präsenzveranstaltung (insgesamt 6,5 Tage) statt. Hier wird die praktische Umsetzung der Lektionen vertieft. Zur Vorbereitung erhalten die Teilnehmer sechs Wochen vorher Fallstudien, die im Rahmen der Trainings präsentiert und eingehend diskutiert werden.

Die Teilnehmer erhalten Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und zur Diskussion der Herausforderungen in der praktischen Umsetzung.

## **Baustein 3 (optional): Abschlusstest**

### Schriftlicher Wissenstest

- Die TeilnehmerInnen bearbeiten einen schriftlichen Test zur Überprüfung des Fachwissens über alle Themengebiete
- Dauer: 2 x 2 Zeitstunden
- Multiple-Choice und offene Fragen aus allen Lektionen

### Mündlicher Praxistest

- Die TeilnehmerInnen bearbeiten zu zweit ein konkretes Fallbeispiel und präsentieren die Ergebnisse vor der Prüfungskommission
- Aushändigung der Fallstudie und 60 min Vorbereitungszeit
- Gemeinsame Präsentation und Beantwortung von Fragen (Dauer 60 min)

Die Prüfung kann einmal wiederholt werden.

### Ergebnisdifferenzierung

- „nicht bestanden“
- „bestanden“
- „mit Erfolg bestanden“
- „mit großem Erfolg bestanden“

### Die Qualifizierung

„ZFK-Zertifizierter Finanzmanager für Kommunen“

wird für einen Zeitraum von drei Jahren vergeben. Durch Bearbeitung von Wissenstests kann das Zertifikat immer für zwei Jahre verlängert werden.

Dadurch besitzen die Absolventen immer einen aktuellen Qualifikationsnachweis.

Nds. Studieninstitut, Wendenstr. 69, 38100 **Braunschweig**, Email: [fortbildung.braunschweig@nds-sti.de](mailto:fortbildung.braunschweig@nds-sti.de)

Nds. Studieninstitut, Wielandstr. 8, 30169 **Hannover**, Email: [fortbildung.hannover@nds-sti.de](mailto:fortbildung.hannover@nds-sti.de)

Nds. Studieninstitut, Rosenstr. 14 - 16, 26122 **Oldenburg**, Email: [fortbildung.oldenburg@nds-sti.de](mailto:fortbildung.oldenburg@nds-sti.de)

**Seminarplanung:** Regina Dirksen, Tel. 0441 92399-24, Email: [regina.dirksen@nds-sti.de](mailto:regina.dirksen@nds-sti.de)

**Zielgruppe** Kämmerer und Finanzverantwortliche in kleinen und mittleren Kommunen.

**Referenten in Hannover:** Die konzeptionelle Verantwortung und Durchführung der Trainingsreihe liegt bei der Roland Eller Consulting GmbH und dem Studieninstitut Oldenburg. Die NordLB stand beratend bei der Konzeption zur Verfügung. Roland Eller zählt mit seinen Fachpublikationen zu den bekanntesten Autoren und Herausgebern im Finanzbereich und ist einer der größten Anbieter von Inhouse Financial Trainings und Workshops.  
Als Referenten werden u. a. Jan Kühne und Hermann Köck eingesetzt.

**Ort/Termin in Hannover:** 5 Wochen vor dem jeweiligen Präsenzteil erhalten die Teilnehmer die Selbststudium-Unterlagen **Sem. Nr. 21100.01H10**

**1. Präsenzteil:**

17. – 19.03.2010

1. und 2. Tag 09.00 – 16.00 Uhr,

3. Tag 09.00 – 13.00 Uhr

**2. Präsenzteil:**

26. – 27.04.2010

jeweils 9.00 – 16.00 Uhr

**3. Präsenzteil:**

27. – 28.05.2010

jeweils 9.00 – 16.00 Uhr

**Schriftlicher Test (optional):**

21.06.2010

**Mündlicher Test (optional):**

22.06.2010

**Zeugnisübergabe:**

20.07.2010

**Gebühr** 2950,-- EUR (incl. Prüfung)

Die Gebühr beinhaltet ein exklusives und umfangreiches Selbststudienmaterial mit neun Lektionen je 50 Seiten zur Vorbereitung auf die Präsenzteile. Die Teilnehmer erhalten Checklisten, Fallstudien, Umsetzungsleitfäden und Praxisbeispiele.

Die Teilnahmegebühr liegt weit unter den möglichen Einsparungen aus der Umsetzung der erworbenen Kenntnisse.

**Hinweise** Mit bestandener Prüfung wird der Titel „ZFK-Zertifizierter Finanzmanager für Kommunen“ für einen Zeitraum von drei Jahren vergeben. Durch Bearbeitung von Wissens-

Nds. Studieninstitut, Wendenstr. 69, 38100 **Braunschweig**, Email: [fortbildung.braunschweig@nds-sti.de](mailto:fortbildung.braunschweig@nds-sti.de)

Nds. Studieninstitut, Wielandstr. 8, 30169 **Hannover**, Email: [fortbildung.hannover@nds-sti.de](mailto:fortbildung.hannover@nds-sti.de)

Nds. Studieninstitut, Rosenstr. 14 - 16, 26122 **Oldenburg**, Email: [fortbildung.oldenburg@nds-sti.de](mailto:fortbildung.oldenburg@nds-sti.de)

**Seminarplanung:** Regina Dirksen, Tel. 0441 92399-24, Email: [regina.dirksen@nds-sti.de](mailto:regina.dirksen@nds-sti.de)

tests kann das Zertifikat immer für zwei Jahre verlängert werden.  
Dadurch besitzen die Absolventen immer einen aktuellen Qualifikationsnachweis.

**Anmeldung** Bitte melden Sie sich schriftlich direkt beim **Studieninstitut Hannover** bis zum **12.02.2010** an.

Nds. Studieninstitut, Wendenstr. 69, 38100 **Braunschweig**, Email: [fortbildung.braunschweig@nds-sti.de](mailto:fortbildung.braunschweig@nds-sti.de)  
Nds. Studieninstitut, Wielandstr. 8, 30169 **Hannover**, Email: [fortbildung.hannover@nds-sti.de](mailto:fortbildung.hannover@nds-sti.de)  
Nds. Studieninstitut, Rosenstr. 14 - 16, 26122 **Oldenburg**, Email: [fortbildung.oldenburg@nds-sti.de](mailto:fortbildung.oldenburg@nds-sti.de)

**Seminarplanung:** Regina Dirksen, Tel. 0441 92399-24, Email: [regina.dirksen@nds-sti.de](mailto:regina.dirksen@nds-sti.de)